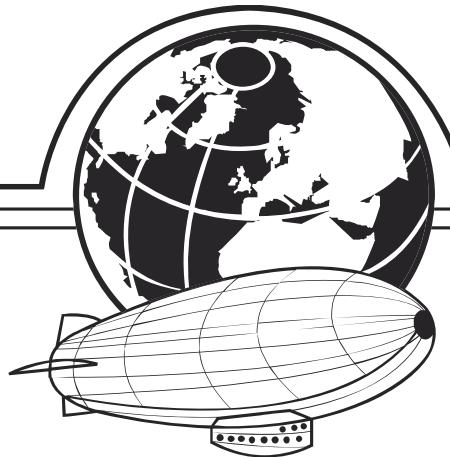




AVIATION STRATEGIES  
INTERNATIONAL



# AVIATION STRATEGIES INTERNATIONAL

MONTRÉAL | BEIJING | ATLANTA | MELBOURNE

440 boul. René-Lévesque Ouest, bureau 1202, Montréal (Québec) Canada H2Z 1V7

Tél.: +1 (514) 398-0909 | Fax: +1 (514) 398-0202

[www.aviationstrategies.aero](http://www.aviationstrategies.aero) | [info@aviationstrategies.aero](mailto:info@aviationstrategies.aero)





## À PROPOS D'ASI

Aviation Strategies International (ASI) est reconnu pour ses services-conseils de niveau stratégique et ses services de développement des compétences de niveau corporatif dans le domaine de l'aviation civile. Son équipe multidisciplinaire de spécialistes internationaux en aviation offre des recommandations objectives, sur mesure et alignées sur les meilleures pratiques de l'industrie dans le but d'améliorer la performance du client. Les clients d'ASI comprennent des groupes de direction, tels que des conseils d'administration, œuvrant au sein d'aéroports, de compagnies aériennes, de fournisseurs de services de navigation aérienne et d'administrations de l'aviation civile.

Fondé en 1998, ASI est dirigé par son président, Monsieur Pierre Coutu, soutenu par une équipe de direction composée de cadres expérimentés dans toutes les facettes de l'aviation civile. Les bureaux d'ASI sont situés à Montréal et la firme compte également des représentations régionales à Atlanta, Beijing, Melbourne et Ottawa.

### La mission d'ASI

**Fournir à ses clients des services-conseils de niveau stratégique et services de développement des compétences taillés sur mesure, objectifs et axés sur l'autonomisation, tout en capitalisant sur les meilleures pratiques internationales.**

### Valeurs et éthique

- 
- A photograph of three business professionals—two men and one woman—looking at a large globe. One man is pointing towards it. They appear to be in an office setting with a world map in the background.
- Nous servons et appuyons les besoins de nos clients
  - Nous fournissons une vision 360 degrés sur l'aviation civile
  - Nous identifions les opportunités et aidons nos clients à les saisir
  - Nous sommes justes, transparents et honnêtes
  - Nous sommes sensibles aux questions culturelles



## SERVICES

### Services d'évaluation

ASI offre un éventail complet de services d'évaluation visant à dresser un portrait des enjeux et défis auxquels ses clients sont confrontés dans leurs activités administratives, leurs opérations quotidiennes ou leurs projets à long terme.

### Services-conseils stratégiques

ASI conseille ses clients en travaillant main dans la main avec eux pour trouver des solutions sur mesure, objectives et basées sur les meilleures pratiques. ASI met l'accent sur la transmission des connaissances dont ses clients ont besoin afin de composer avec des défis semblables à l'avenir.





## SERVICES

### Développement des compétences : l’Institut ASI

L’Institut ASI (ASI-I) est la division de développement des compétences en gestion de l’aviation civile d’Aviation Strategies International. ASI travaille étroitement avec ses clients afin de développer avec eux un avantage durable en reconSIDérant, raffinant et améliorant leurs connaissances, compétences et habiletés.

ASI-I a développé un modèle unique d’évaluation des besoins et de développement des compétences pouvant identifier systématiquement des lacunes de performance dans le but de fournir les meilleures recommandations et solutions possibles en matière de développement des talents.

ASI-I est un membre en règle du programme TRAINAIR PLUS de l’Organisation de l’aviation civile internationale.





## EXPERTISE - FRET AÉRIEN



Audit opérationnel

Critères et plans  
d'installations

Développement de la  
gestion

Développement de  
services et prévisions de  
trafic

Développement de  
stratégies marketing

Développement des  
installations pour tiers  
partis : offres, contrats et  
processus de gestion

Développement des  
revenus

Études de faisabilité et  
prévisions financières

Sécurité et sûreté



## EXPERTISE - AÉROPORTS





## EXPERTISE - COMPAGNIES AÉRIENNES





## EXPERTISE - SERVICES DE NAVIGATION AÉRIENNE



Commercialisation

Gestion et opérations

Planification  
stratégique et  
commerciale

Prise de décisions  
collaborative

Privatisation

Préparation à la  
sécurité et aux  
interventions  
d'urgence



## EXPERTISE - ADMINISTRATIONS DE L'AVIATION CIVILE





## EXPERTISE – DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES



Apprentissage en salles de classe

Apprentissage mixte en ligne

Communautés de pratiques

Développement des talents au niveau exécutif

Évaluation des besoins en développement des compétences

Encadrement et mentorat en milieu de travail

Plans directeurs de développement des talents

Programmes d'accréditation professionnels

Services de technologies éducationnelles

Stratégies d'apprentissage collaboratif

Systèmes de gestion de la qualité

Tranfert des connaissances



## AFFILIATIONS



ICAO

TRAINAIR  
PLUS

FULL MEMBER



ROYAL  
AERONAUTICAL  
SOCIETY  
CORPORATE PARTNER

## CLIENTS

Depuis 1998, ASI a travaillé pour:

- Des aéroports
- Des compagnies aériennes
- Des fournisseurs de services de navigation aérienne
- Des administrations de l'aviation civile, gouvernements et institutions publiques
- Des organisations internationales
- Des universités et instituts de gestion

ASI a complété des projets en Afrique du Sud, en Arabie Saoudite, en Autriche, aux Bahamas, aux Bermudes, au Canada, en Chine, aux États-Unis, en Indonésie, à Hong Kong, à Macao, au Maroc, au Myanmar, en République tchèque, en Roumanie, au Suriname et au Tchad.





## ÉCHANTILLON DE PROJETS

### Programme d'accréditation global des professionnels de la gestion aéroportuaire (AMPAP)

Organisation internationale de l'aviation civile / *Airports Council International*, 2007-présent



### Services-conseils stratégiques et assistance technique, gestion opérationnelle aéroportuaire

*Macau International Airport Company Limited*, Macao, 2008-présent

### Communauté de pratiques des professionnels de la gestion aéroportuaire (IAP CoP)

2012-présent

### Programme d'excellence de gestion aéroportuaire

*PT Angkasa Pura II (Persero)*, Indonésie - 2014-présent



### Plan de concessions de l'aéroport Billy Bishop du centre-ville de Toronto

Nieuport, Canada, 2015

### Évaluation de la capacité de surveillance de l'administration de l'aviation civile

*Civil Aviation Safety Authority of Suriname (CASAS)*, Suriname, 2014

### World Aviation Governance Forum (WAGF)

CIFAL Atlanta, Canada, 2012

### Évaluation de fret aérien

*Macau International Airport Company Limited*, Macao, 2012



## ÉCHANTILLON DE PROJETS

### Cours de niveau avancé sur la gestion émergeante et la sécurité

*Civil Aviation Authority of China (CAAC), Southwest Air Traffic Management Bureau (SW-ATMB), Canada, 2011*



### Planification stratégique

*Grossman Jet Service, République tchèque, 2008*

### Évaluation du statut du programme de renforcement de la sûreté aéroportuaire

Banque interaméricaine de développement et le *Department of Civil Aviation*, Les Bahamas, 2008

### Atelier sur la gestion d'installations aéroportuaires pour des dirigeants d'aéroports

Banque mondiale et administration de l'aviation civile de l'Arabie Saoudite, Arabie saoudite, 2007

### Détermination des systèmes du future en matière de sûreté du transport aérien

Administration canadienne de la sûreté du transport aérien (ACSTA), Canada, 2006

### Séminaires pour le Southwest Air Traffic Management Bureau (ATMB)

*Civil Aviation Administration of China (CAAC), Chine, 2005*

### Airport Executive Leadership Programme (AELP)

ACI et Université Concordia, Canada, 2004-2006

### Partenariat d'affaires stratégique et plan d'investissement de l'aéroport de Qingdao

Aéroport de Munich, Munich, Allemagne et aéroport de Qingdao, Chine, 2004-2005

### AVSEC Professional Management Course (AVSEC PMC)

OACI et Université Concordia, Canada, 2002-2003

### Étude sur les services au sol aéroportuaire et développement d'un modèle financier

Banque mondiale, Union européenne et Ministère de la Privatisation du Maroc, Maroc, 1999-2000



## ÉQUIPE

	<b>Pierre Coutu</b> Président		<b>Jean-Marc Trottier</b> Vice-président exécutif
	<b>Gordon Hamilton</b> Vice-président principal, Exploitation commerciale		<b>Robert Kennedy</b> Vice-président, Services-conseils
	<b>Monica Tai Chew</b> Vice-présidente, Administration et finances		<b>David Ze</b> Vice-président, Asie-Pacifique
	<b>Fiona Bian</b> Vice-présidente régionale, Chine		<b>Gaetan Danis</b> Vice-président, Philippines
	<b>Kristina Schneider</b> Directrice principale, Exploitation et services d'apprentissage		<b>Jane Foyle</b> Directrice principale, Exploitation et gestion d'installations aéroportuaires
	<b>Maxime Langlois</b> Directeur, Services corporatifs		<b>Sue Hogan</b> Chef, Administration et relations avec la clientèle



## ASSOCIÉS & CONSEILLERS

	<b>Ruwantissa Abeyratne</b> Associé principal, Droit aérien et politiques de l'aviation		<b>Peter Adams</b> Cadre principal, Sécurité et gestion du risque en aviation civile
	<b>Rhéaume Allard</b> Conseiller principal, Opérations aéroportuaires		<b>Mohammed Aziz</b> Cadre principal, Sûreté du transport aérien et sécurité aérienne
	<b>Mark Ballard</b> Conseiller principal, Entretien et contrats aéronautiques		<b>Paul Behnke</b> Associé principal, Connaissance et renseignements de l'industrie
	<b>Stéphane Chennec</b> Associé principal, Médias et expérience passager		<b>Jacques Duchesneau</b> Conseiller principal, Sûreté du transport aérien
	<b>Gilles Filiatreault</b> Associé principal, Gestion de compagnies aériennes		<b>Richard Fisher</b> Associé principal, Économie et prévisions du transport aérien
	<b>Jean Claude Gourgon</b> Associé principal, Gestion d'installations aéroportuaire		<b>Louis Haeck</b> Conseiller principal, Législation aérospatiale et gestion du risque opérationnel
	<b>Pierre Jones</b> Conseiller principal, Services de navigation aérienne		<b>Mike Kandert</b> Conseiller principal, Développement commercial et contrats aéroportuaires



## ASSOCIÉS & CONSEILLERS

	<b>Victoria Leps</b> Conseillère, Opérations aéroportuaires et aériennes		<b>André Marinier</b> Conseiller principal, Sûreté du transport aérien
	<b>François Martel</b> Associé principal, Planification et gestion commerciale aéroportuaire		<b>Catherine Mayer</b> Conseillère principale, Technologies de l'information en aviation
	<b>Mario Moranelli</b> Conseiller principal, Gestion financière d'entreprises de l'aéronautique		<b>Jean-Luc Paiement</b> Conseiller principal, Gestion opérationnelle de compagnies aériennes et fret aérien
	<b>Tonči Peović</b> Conseiller principal, Sûreté et gestion aéroportuaire		<b>Adrian Sparham</b> Conseiller principal, Développement de liaisons aériennes
	<b>Donald Spruston</b> Conseiller principal, Cadre légal en aviation et aviation d'affaires		<b>Diana Stancu</b> Conseillère, Lois de l'aviation
	<b>Simon Villeneuve</b> Conseiller, Opérations de fret aérien		

